



# Dipl.-Ing. Andreas Kürzinger

Präzision und Effizienz in der zerspanenden Fertigung  
Interim Management & Technische Beratungsleistungen

---



Interim Manager für temporäre Übernahme von produktionsnahen  
Managementaufgaben in metallverarbeitenden Unternehmen

Technischer Berater für prozess- und anlagenbezogene Ingenieurdienstleistungen zur  
Optimierung der Wertschöpfung metallverarbeitender Unternehmen

Erfahrene, durchsetzungsstarke Führungskraft für schnell und langfristig wirkende  
Optimierungsprojekte in der Metallverarbeitung (Einzel- bis Serienfertigung) mit dem  
Branchenschwerpunkt Automotive und Maschinenbau

**Adresse:** Lockfinker Straße 36d  
42899 Remscheid

**E-Mail:** [info@akue.de](mailto:info@akue.de)

**Website:** [www.akue.de](http://www.akue.de)

**Telefon:** +49 2191 591 28 77

**Fax:** +49 2191 591 28 78

**Mobil:** +49 173 823 64 54

geboren am 19.10.1963 in Remscheid  
verheiratet, 2 erwachsene Kinder

---

### Kurzprofil

---

Im mittelständisch strukturierten Maschinen- und Anlagenbau (Einzelfertigung bis Serienfertigung) erfahrene Führungskraft mit Schwerpunkten Fertigungsplanung/-steuerung, Arbeitsvorbereitung, Produktion und Engineering; meine Kernkompetenz liegt technologisch in den Fertigungsprozessen Zerspanung und Montage in Verbindung mit guten kaufmännischen Kenntnissen.

- Leiter Engineering
- Arbeitsvorbereitung
- Zerspanungstechnik
- Führen von Spezialistenteams (Techniker und Ingenieure)
- Produktionsleitung
- Fertigungsplanung
- Ingenieur mit kaufmännischer Zusatzqualifikation
- Einzelfertigung bis Serienfertigung
- Zerspanung
- Montage
- SAP R/3
- SAP SD
- SAP MM
- SAP PP
- DIN EN ISO 9001
- Umformtechnik
- Induktives Härten
- Technische Kundenbetreuung
- Erstellung von Kalkulationen, Angebotskalkulationen
- Investitionsrechnungen
- Neu- und Ersatzinvestitionen
- Projektmanagement
- REFA
- Prozessmanagement
- Prozessoptimierung
- KPI
- Wertstromanalyse
- KVP
- LEAN Master/Expert
- Six Sigma Kenntnisse
- TS 16949

---

## Beruflicher Werdegang

---

- 2019 - Freiberufliche Tätigkeit als Interim-Manager und Berater**
- 1991 – 2019 thyssenkrupp Gerlach GmbH, Homburg/Saar, Werk Remscheid**  
Ursprünglich Thyssen Umformtechnik GmbH, heute Teil der thyssenkrupp Business Unit Forged Technologies, im Werk Remscheid mit noch 100 Mitarbeitern Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Großkurbelwellen für schwere Industriemotoren u.a. für Energieerzeugung, Schiffsantrieb und Schienenfahrzeuge – Einzel-, Klein- und Serienfertigung
- ab 2013 **Head of Engineering / Manufacturing**  
Berichtslinie                      Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer  
Führung:                              bis zu 180 Mitarbeiter im Bereich Produktion
- Verantwortlich neben den Aufgaben als Head of Engineering für
- Produktions-, Personal- und Ressourcenplanung
  - Sicherstellung einer störungsfreien und mengengerechten Produktion hinsichtlich Qualität, Menge und Kosten.
  - Umsetzung moderner Managementmethoden und Vorgehensweisen, wie Lean, Shopfloor Management oder 5S
  - Erkennen von Verbesserungspotenzialen und Ergreifung von Maßnahmen zur dauerhaften/nachhaltigen Optimierung
  - Schulung und Weiterqualifizierung der Mitarbeiter
- Ab 1995 **Head of Engineering**  
Berichtslinie                      Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer  
Führung:                              bis zu 10 Mitarbeiter im Bereich Engineering
- Verantwortlich für die Arbeitsvorbereitung, die technische Beratung und Unterstützung des Vertriebs, Konzeption, Planung, Beschaffung und Inbetriebnahme von Neu- und Ersatzinvestitionen, Angebotskalkulationen
- Erstellen von Planungsszenarien und Kapazitätsplanungen
  - Einführen von state-of-the-art Management- und Qualitätssicherungssystemen (Stichworte: 5S, KVP, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, P-FMEA)
  - Prozessanalysen und -optimierungen mit Hilfe von Lean- und Six Sigma-Tools (5S/VM, Kaizen, Quick Problem Solving, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, Standardisierung, Poka Yoke, Kanban, Rüstzeitoptimierung, TPM, SPC)
  - Durchführung/Leitung von NPI-Projekten in Zusammenarbeit mit Kunden, Vertrieb, Produktion und Qualität
  - Reduzieren der Durchlaufzeiten von 4-6- Monaten auf 3-6 Wochen durch Technologie- und Optimierungen der Prozesse in der Bearbeitung und im Ablauf (Stichwort u. a.: Verkürzen der Liegezeiten)
  - Reduzieren der Bearbeitungsschritte von 36 auf 12
- 1991-1995 **Gruppenleiter Fertigungsplanung und -steuerung**  
Berichtslinie                      Abteilungsleiter Arbeitsvorbereitung  
Führung:                              4 Mitarbeiter
- Arbeitsvorbereitung für die Kurbelwellenfertigung
- Planen und termingerechtes Bereitstellen von Materialien und Werkzeugen für die Fertigung
- 1987-1991 Studium** (s. u. Aus- und Weiterbildung)
- 1985-1987 TSA Außenhandels-GmbH/Jaegertool GmbH, Wermelskirchen**  
Schwestergesellschaften, Belieferung von Einkaufszentren im Mittleren Osten mit Werkzeugen aller Art  
**Sachbearbeiter im Ein- und Verkauf**
-

06/2023-07/2023 **Schmidt Automotive GmbH, Westhausen-Lippach**  
Unternehmen mit ca. 300 MA der MAT Foundry Gruppe  
Fertigung hochkomplexer Antriebs- und Motorenbaugruppen

Vakanzüberbrückung Engineering Manager

- Unterstützung bei der Definition und Weiterentwicklung von Produkten und Dienstleistungen in Bezug auf Technologie und Kosten in Zusammenarbeit mit der technischen Leitung sowie der Geschäftsleitung
- Bereitstellung von technischem Fachwissen für das Vertriebsteam durch die Erstellung technischer Spezifikationen für Kundenanfragen und die Ausarbeitung technischer Vorschläge

02/2023-06/2023 **Buderus Guss GmbH, Breidenbach**  
Unternehmen mit 700 MA in Konzernverbund Bosch AG  
Herstellung von Bremsscheiben für die Automotive Industrie

Leistungssteigerung der mechanischen Bearbeitung

- Schaffen von Transparenz über die Schwachstellen und Hauptverlusttreiber in der mechanischen Bearbeitung
- Erarbeitung von Konzepten und Maßnahmen zur Optimierung des Werkereinsatzes und Steigerung der Mitarbeiterproduktivität
- Erarbeitung von Maßnahmen zur Reduzierung der technisch und organisatorisch bedingten Stillstandzeiten und Leistungsverluste
- Identifikation von Anpassungsbedarfen in der Organisation
- Befähigung der Organisation in der Problemlösungskompetenz
- Optimierung des Zusammenspiels zwischen Produktion und Instandhaltung zur Erhöhung der Reaktionsgeschwindigkeit
- Optimierung des Zusammenspiels zwischen Produktion und Logistik zur besseren Planbarkeit und schnelleren Reaktionsgeschwindigkeit bei negativen Einflüssen
- Schrittweise Umsetzung und Implementierung der Maßnahmen und Konzepte am Beispiel einer Linie

Ergebnisse:

- Erhöhung der Anlageneffizienzen in der mech. Bearbeitung von ca. 60-65% auf über 85% am Beispiel einer Linie
- Steigerung des Outputs (Stückzahl) von ca. 40% am Beispiel einer Linie
- Änderung der Führungsorganisation, -struktur und -kultur vor Ort

Die Implementierung der Maßnahmen an allen anderen Linien hat die Firma, wie vorher geplant, in Eigenregie übernommen

03/2022-08/2022 **DVS Production GmbH, Krauthausen**  
Unternehmen mit 250 MA, Hersteller von Zahn- und Kettenrädern, Getriebe- und Motorkomponenten mit Einzelfertigung bis zur Großserien. Kunden vornehmlich TIER1 und OEMs aus der Automotive Branche

Optimierung der Prozesse und Qualität für die zerspanende Fertigung von hochpräzisen gestuften Planetenrädern (Zahnrad)

- Wertstromanalyse
- Erstellung verschiedener Fehlerbäume (ISHIKAWA)
- Planung und Betreuung der Untersuchung des Schmiederohlings mit Optimierungen am Werkstoff (Standardisierung)
- Planung und Betreuung der Untersuchung des Einsatzhärtens mit einhergehender Optimierung der Chargierung
- Analyse der Prozesse und Empfehlung von Verbesserung bei Neuprojekten bzw. zukünftigen Veränderungen am Bauteil (konform zur IATF 16949)

- Vermeidung von Schlagstellen an den Bauteilen durch korrekte Einstellung an den Maschinen beim Wälzschälen
- Optimierte Vorgehensweise beim Kalibrieren des Winkelversatzes des Zahnradpaares beim Wälzschälen (Weichbearbeitung)
- Bereinigung der Datenstruktur bei den Messdaten für eine optimale und korrekte Auswertung
- Visualisierung der Messdaten mit Hilfe von Power BI direkt an den Maschinen

07/2021-01/2022 **Premium Sound Solution, Dendermonde/Belgien**  
 Production Process Creation Process – Project Manager  
 Globales Unternehmen (3.000 MA) aus dem Automotive und Consumer Bereich, Herstellung von Lautsprechern und -systeme incl. Kunststoffspritzguss mit Werken in Belgien, Deutschland, Ungarn, Mexiko und China (2)

Vakanzüberbrückung in der Abteilung Global Process Engineering (GPE)

- Projektüberwachung bei der Neuinstallation von Montagelinien für Lautsprecher in den Werken weltweit über Distanz
- Unterstützung bei der Einführung neuer Technologien, wie z.B. Ultraschallschweißen weltweit
- Unterstützung der lokalen Projektleiter in den Werken
- Fördern der Ausführungsdisziplin
- Einleitung von Gegenmaßnahmen bei Abweichungen technischer und terminlicher Art z.B. Supply-Chain Problemen
- Zusammenarbeit mit Sales, R&D, Operations, Maintenances, Engineering, Quality und Purchasing
- Deep Dive in die Projekte im Bereich GPE (dadurch eingesparte Projektkosten: 500T €)
- Dokumentation und Optimierung der Abläufe bei den Milestone-Reviews für eine bessere und einfachere Überwachung der Projekte
- Entwicklung/Aufbau eines dynamischen Dashboardes für das monatliche Reporting an die GM

04/2021-06/2021 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**  
 Fortführung/Beendigung des Vorgängerprojektes

08/2020-10/2020 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**  
 Vorbereitung Investition in eine neue Technologie „Induktives Härten“ für ein Unternehmen im Konzernverbund (GMH)

- Lastenhefterstellung zusammen mit Produktion, Qualität, Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung
- Angebote entsprechender Lieferanten einholen
- Vorbereitung Investitionsantrag
- Know-How-Transfer/Schulungen mit Dokumentation
- Abstimmung des induktiv Härten mit der vorhandenen Fertigung (Geometrie, Ablauf, qualitative Dokumentation)
- Risikoanalyse

05/2020-06/2020 Projekt Bestimmung von Kennzahlen und Festlegung der Datenerhebung für ein mittelständisches Unternehmen aus dem Bereich des Maschinenbaus mit Kleinserien- bis Serienfertigung

- 10/2019-03/2020 **Thom Maschinenbau GmbH, Hermeskeil**  
Interim-Produktionsleiter Unternehmen aus dem Maschinenbau  
(Zerspanung) Kleinserien- bis Serienfertigung / 180 MA in der Produktion
- Optimierung der Fertigungsabläufe
  - Aufgaben – und Prozessbeschreibungen durchführen (Standardisierung)
  - Neue Aufbauorganisation umsetzen
  - Senken der Qualitätskosten um ca. 50% (KVP/Kaizen) durch stringente Fehlerursachenverfolgung/-behebung mit 3D-Reporting/Qualitätszirkel
  - Optimierung der Fertigungssteuerung und Planung im SAP unter Einbezug eines BDE-Systems und Auswertungen der exportierten Daten in Excel

---

### Projekterfahrung in Festanstellung

---

- 07/2013-07/2015 Restrukturierung und Changemanagement  
Personalanpassung von knapp 180 auf 95 Mitarbeiter  
Ermitteln zukünftiger Kapazitäten (Maschinen und Personal) und anschließend gemeinsam mit der Geschäftsführung/Vorstand festlegen der zukünftigen Fertigungsstruktur incl. Personalbedarf und Umsetzung  
Erstellen der Qualifikationsmatrix, Festlegung und Umsetzung eines Schulungsplanes mit Terminen, Verbesserung der Fehlerkultur  
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 11/2012-04/2013 Projektleitung „Entwickeln und Einführen eines Kennzahlensystems für Einzel- bzw. Serienfertigung mit hoher Variantenanzahl“  
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2012-09/2012 Projektleitung „Planung Maschinen für eine Fertigungslinie in China“  
Von der Idee bis zur Budgetfestlegung  
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 10/2011-04/2013 Projektleitung „Ersatzinvestition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“  
von der Idee bis zur Inbetriebnahme  
Budget ca. 6 Mio. €  
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2011-05/2012 Projektleitung „Einführen Betriebsdatenerfassung auf Basis SAP“  
Reporting: Geschäftsführung
- 11/2010-10/2011 Projektleitung „Übernahme einer vorhandenen Fertigungslinie“  
Prüfen der Machbarkeit (Maschinen, Prozesse, Kosten) der Übernahme der Serienfertigung einer Produktionslinie aus einem Werk in Frankreich, Durchführung von Maßnahmen zur Anpassung der Maschinen  
Umsetzung und Integration dieser Fertigung in den Standort Remscheid  
Budget ca. 2 Mio. €  
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden
- 12/2007-09/2010 Projektleitung „Investition in 5 CNC-Bearbeitungszentren und einer induktiv Härteanlage“  
von der Idee bis zur Inbetriebnahme  
Budget ca. 12 Mio.€  
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden

- 02/2005-06/2006 Projektleitung „Investition in eine induktive Härteanlage“ - Budget 1,5 Mio.€  
Reporting: Geschäftsführung
- 03/2002-06/2002 Im Rahmen eines Eskalationsmanagements kurzfristige Übernahme des Projekts „Einführung DIN/ISO 9001“ mit anschließend termingerechter Zertifizierung  
Reporting: Geschäftsführung
- 06/1998-08/1999 Teilprojektleitung „SAP-Einführung für die Module SD und PP“  
Reporting: Geschäftsführung
- 02/1995-09/1997 Projektmitarbeit/Teilprojektleitung  
„Investition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“  
von der Idee bis zur Inbetriebnahme  
Budget ca. 3,5 Mio. €  
Reporting: Geschäftsführung

---

### Aus- und Weiterbildung

---

- 1987-1991 **Fachhochschule Köln**  
Studium des Maschinenbaus  
Schwerpunkte: Produktionstechnik (Industrial Engineering)  
Abschluss: **Dipl.-Ing. (FH)**
- dazwischen  
1985-1986 Grundwehrdienst
- 1983-1985 **TSA Außenhandels-GmbH**, Wermelskirchen  
Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann mit Abschluss (IHK)
- 1983 Abitur

---

### Zertifikate

---

- |                           |              |
|---------------------------|--------------|
| <b>Lean Master/Expert</b> | Februar 2020 |
| <b>SIX Sigma Champion</b> | März 2013    |
| <b>Projektmanagement</b>  | Mai 1995     |
| <b>REFA</b>               | Januar 1991  |

---

### Persönliche Daten

---

#### Sprache

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Fließend)

## Sonstiges

---

MS-Office	sehr gute Anwenderkenntnisse, incl. Visual Basic
MS-Project	gute Anwenderkenntnisse
MS-Access	gute Anwenderkenntnisse
SAP R/3	Key User in den Modulen SD, MM und PP
CAD	Grundkenntnisse Pro-Engineer / Autodesk Inventor
CNC	Grundkenntnisse Programmierung Siemens S840D / Heidenhain TNC

Ehrenamt	7 Jahre Jugendtrainer Fußball bis zu A-Jugend
----------	---

---